

სსიპ კოლეჯი „ფაზისი“										
2020-2026 წლების სტრატეგიული განვითარების გეგმის მონიტორინგისა და ანალიზის შედეგების ცხრილი										
სტრატეგიული ამოცანა	შესრულების ინდიკატორები	პასუხისმგებელი პირი/პირები	განხორციელების პერიოდი (წლების გათვალისწინებით)						შესრულების შესახებ ინფორმაცია	
			2020	2021	2022	2023	2024	2025		
სტრატეგიული მიზანი 1 ხარისხის შიდა უზრუნველყოფის სისტემის განვითარება										
ხარისხის უწყვეტ გაუმჯობესებაზე ზრუნვა ხარისხის ციკლის შესაბამისად; დაგეგმე-განახორციელე-შეაფასე-განვითარება	სსიპ განათლების ხარისხის განვითარების ეროვნული ცენტრის მიერ ავტორიზებული პროფესიული საგანმანათლებლო პროგრამები	დირექტორი; ხარისხის მართვის მენეჯერი								პსდ ორიენტირებულია ხარისხის უწყვეტ გაუმჯობესებაზე, მოქმედებს რა ხარისხის ციკლის თანახმად, რომელიც გულისხმობს დაგეგმე-განახორციელე-შეაფასე-განვითარება პროცესს, პსდ 2020, 2021, 2022, 2023, 2025 და 2025 წლებში ახორციელებდა სსიპ განათლების ხარისხის განვითარების ეროვნული ცენტრის მიერ ავტორიზებულ პროფესიულ საგანმანათლებლო პროგრამებს
არსებული პროფესიული საგანმანათლებლო პროგრამები/პროფესიული მომზადების, პროფესიული გადამზადების პროგრამების განვითარება და შრომის ბაზრის მოთხოვნებთან შესაბამისობის უზრუნველყოფა	ბრძანება პროგრამებში შეტანილი ცვლილებების შესახებ; წერილი შესაბამის უწყებებში პროგრამაში ცვლილებების საჭიროების შესახებ; ბრძანება ახალი პროგრამის დამტკიცების შესახებ; სამჭოს გადაწყვეტილება პროგრამის დამატების შესახებ	დირექტორის მოადგილე; ზრდასრულთა განათლების კოორდინატორი								პსდ 2020, 2021, 2022, 2023, 2024, 2025 წლებში უზრუნველყოფდა არსებულ პროფესიული საგანმანათლებლო პროგრამების/პროფესიული მომზადების, პროფესიული გადამზადების პროგრამების განვითარებას შრომის ბაზრის მოთხოვნებთან მიმართებით
დულური და ინტეგრირებული მიდგომებით პროფესიული საგანმანათლებლო პროგრამების განხორციელება	შემუშავებული საშუალო პროფესიული საგანმანათლებლო პროგრამა ზოგადი განათლების საშუალო საფეხურის სწავლის შედეგების ინტეგრირებით და განხორციელების ამსახველი დოკუმენტაცია; პარტნიორ ორგანიზაციებთან დადებული მემორანდუმები და ხელშეკრულებები	დირექტორის მოადგილე; ხარისხის მართვის მენეჯერი; საწარმოო პრაქტიკის მენეჯერი								პსდ-მ 2020-2026 წლების სტრატეგიული განვითარების გეგმის შესაბამისად, განახორციელა როგორც დულური, ასევე ინტეგრირებული მიდგომებით სხვადასხვა პროფესიული საგანმანათლებლო პროგრამები, 2020-2025 წლების საწარმოო პერიოდში
პროფესიული მომზადება-პროფესიული გადამზადების სპექტრის გაზრდა შრომის ბაზრის მოთხოვნების შესაბამისად	შემუშავებული მოკლევადიანი სასერტიფიკატო მომზადება/გადამზადების პროგრამები და მათი განხორციელების ამსახველი დოკუმენტაცია; შრომის ბაზრის კვლევის შედეგები	დირექტორის მოადგილე; ზრდასრულთა განათლების კოორდინატორი								პსდ-მ 2020-2026 წლების სტრატეგიული განვითარების გეგმის შესაბამისად, შრომის ბაზრის მოთხოვნათა გათვალისწინებით, შეიმუშავა სხვადასხვა მიმართულების მოკლევადიანი სასერტიფიკატო მომზადება/გადამზადების პროგრამები
სტრატეგიული მიზანი 2 კოლეჯის მატერიალურ-ტექნიკური ბაზისა და ინფრასტრუქტურის განვითარება										
ახალი, სტანდარტებთან შესაბამისი სხვადასხვა მიმართულების პროგრამებისათვის ლაბორატორიებისა და დამხმარე შენობა/ნაგებობების მშენებლობა	არსებული ინფრასტრუქტურის ფაქტობრივი მდგომარეობა და საკუთრების დამადასტურებელი დოკუმენტაცია	დირექტორი; ფინანსური მენეჯერი; შესყიდვების სპეციალისტი								პსდ-მ ოზრუნა ახალი, სტანდარტებთან შესაბამისი სხვადასხვა მიმართულების პროგრამებისათვის დამხმარე შენობის პროექტირებასა და მშენებლობაზე, შესაბამისი საკუთრების დამადასტურებელი დოკუმენტაციით
პროგრამების მოთხოვნების შესაბამისი აპარატურის და მატერიალურ-ტექნიკური ბაზის განახლება	ტექნიკის შეძენის დოკუმენტაცია/ზალანსზე აღრიცხული ტექნიკა; შეკეთების სამუშაოების შესახებ ინფორმაცია	დირექტორი; ფინანსური მენეჯერი; შესყიდვების სპეციალისტი								პსდ 2020-2026 წლების სტრატეგიული განვითარების გეგმის შესაბამისად, ახორციელდა პროფესიული საგანმანათლებლო პროგრამების აღჭურვის შესაბამისი სასწავლო აღჭურვილობით/მატერიალურ ტექნიკური ბაზით (მაგ. პროგრამის სიმულატორი, სასწავლო სტენდი და ა.შ)
კოლეჯის უსაფრთხოების და ხანძართსაწინააღმდეგო სისტემებით უზრუნველყოფა	უსაფრთხოების და ხანძართსაწინააღმდეგო სისტემებით უზრუნველყოფილი კოლეჯის სენობა	დირექტორი; ფინანსური მენეჯერი; შესყიდვების სპეციალისტი; შრომის დაცვისა და ტექნიკური უსაფრთხოების მენეჯერი								კოლეჯი (ფოთისა და ხოზი, სოფელი ნოეზიხის ლოკაციაზე უზრუნველყოფილია უსაფრთხოების და ხანძართსაწინააღმდეგო სისტემებით
ქალაქ ფოთისა და ხოზის, მუნიციპალიტეტის სოფელ ნოეზიხეის ლოკაციაზე, ეზოში, სხვადასხვა პროფესიული საგანმანათლებლო პროგრამების ფარგლებში, ავტორიზაციის სტანდარტების შესაბამისი სახელსწრების მოწყობა	არსებული ინფრასტრუქტურის ფაქტობრივი მდგომარეობა და საკუთრების დამადასტურებელი დოკუმენტაცია	დირექტორი; ფინანსური მენეჯერი; შესყიდვების სპეციალისტი; მატერიალური რესურსების უზრუნველყოფის კოორდინატორი								პსდ-მ ოზრუნა ახალი, სტანდარტებთან შესაბამისი სხვადასხვა მიმართულების პროგრამებისათვის სასწავლო სახელსწრების პროექტირებისა და შემდგომში მშენებლობისათვის. აღნიშნულიდან გამომდინარე, ფოთის ლოკაციაზე ამერტული იქნა პროფესიული საგანმანათლებლო პროგრამების „ხის მხატვრული დამუშავება“, „შედულება“, „მსუბუქი ავტომობილის მრავის შეკეთება“, „მსუბუქი ავტომობილის საგლი ნაწილის შეკეთება“, „ელექტროობა“, „აწვის ოპერირება“, „კონდიტერია“ ფარგლებში, შესაბამისი საკუთრების დამადასტურებელი დოკუმენტაციით
კოლეჯის ეზოს კეთილმოწყობა და სპორტული მოედნის მშენებლობა	შესაბამისად მოწყობილი ეზო და სპორტული მოედანი	დირექტორი; ფინანსური მენეჯერი; შესყიდვების სპეციალისტი								კოლეჯის ეზოს კეთილმოწყობა და სპორტული მოედნის მშენებლობა განხორციელდება 2026 წელს
ხოზის მუნიციპალიტეტის სოფელ ნოეზიხეის ლოკაციაზე ოთხსართულიანი შენობის რეაბილიტაცია, ეზოს კეთილმოწყობა და სპორტული მოედნის მშენებლობა	შესაბამისად მოწყობილი ეზო და სპორტული მოედანი; რეაბილიტირებული შენობა	დირექტორი; ფინანსური მენეჯერი; შესყიდვების სპეციალისტი								კოლეჯის ეზოს კეთილმოწყობა და სპორტული მოედნის მშენებლობა განხორციელდება 2026 წელს კოლეჯის ოთხსართულიანი შენობის რეაბილიტაცია განხორციელდება 2026 წელს

კომფორტული, ჯანსაღი სასწავლო გარემოს შექმნა/შენარჩუნება	ფაქტობრივი გარემო/ვიზუალური დათვალიერება	დირექტორი; დირექტორის მოადგილე							უზრუნველყოფილია პროფესიული სტუდენტებისა და მშენებლებისათვის კომფორტული, ჯანსაღი სასწავლო გარემო, რომლის შენარჩუნებაზე მუდმივად ზრუნავს კოლეჯი
სტრატეგიული მიზანი 3 სტუდენტური სერვისების განვითარება									
პროფესიულ სტუდენტთა კომსულტირებისა და მხარდაჭერის სერვისების განვითარება	ვებ გვერდებზე და სოციალურ ქსელებში განთავსებული ინფორმაცია დაგეგმილი და ჩატარებული აქტივობების შესახებ; დამზადებული ბუკლეტები; ბრენდირებული ნივთები; გამოკითხვის შედეგები გაწეული კომსულტაციის შესახებ	დირექტორი; პროფორინტაციისა და კარიერის დაგეგმვის მენეჯერი							მსდ-ს მიერ უზრუნველყოფილია პროფესიულ სტუდენტთა კომსულტირებისა და მხარდაჭერის სერვისები, 2020-2026 წლების სტრატეგიული განვითარების გეგმის შესაბამისად
დამატებითი აქტივობების წახალისებისა და სტუდენტური ინიციატივების მხარდაჭერის გაუმჯობესება	ვებ გვერდებზე და სოციალურ ქსელებში განთავსებული ინფორმაცია დაგეგმილი და ჩატარებული აქტივობების შესახებ;	დირექტორი; პროფორინტაციისა და კარიერის დაგეგმვის მენეჯერი; საზოგადოებასთან ურთიერთობისა და ადამიანური რესურსების განვითარების მენეჯერი							მსდ ახორციელებს დამატებითი აქტივობების წახალისებას და სტუდენტური ინიციატივების მხარდაჭერას, 2020-2026 წლების სტრატეგიული განვითარების გეგმის შესაბამისად. კოლეჯში მოქმედებს პროფესიული სტუდენტის წახალისების მექანიზმები (მაგალითად, პროფესიულ სტუდენტთა ნამუშევრების თვალსაჩინო ადგილზე გამოფენა და ა.შ.)
პროფესიული სტუდენტებისა და კურსდამთავრებულების კარიერული განვითარების სერვისების გაუმჯობესება და დასაქმების ხელშეწყობის მექანიზმების გაბოლიერება	კომპანიებთან მოლაპარაკება პარტნიორობის შესაძლებლობების შესახებ; დოკუმენტი (მემორანდუმი) კომპანიებთან პარტნიორობის შესახებ; კურსდამთავრებულთა კომუნიკაციის შედეგები; დასაქმების მარცვლები; დასაქმების ფორუმის ორგანიზების/მონაწილეობის შესახებ ასახული ინფორმაცია ვებ გვერდზე/სოციალურ ქსელში	პროფორინტაციისა და კარიერის დაგეგმვის მენეჯერი							კოლეჯის კურსდამთავრებულთა დასაქმებისა და პრაქტიკული გამოდილების გაზიარების მიზნით კოლეჯი თანამშრომლობს სხვადასხვა ორგანიზაციებთან (სასტუმროები, რესტორნები, სამშენებლო კომპანიები, სამკერვალო ატელოები, საჯარო დაწესებულებები, გადაწყობილი კომპანიები და ა.შ.)
სტრატეგიული მიზანი 4 ადამიანური რესურსების განვითარება									
თანამშრომლების მომზადება/კვალიფიკაციის ამაღლებაზე ზრუნვა	ჩაარებული შიდა ტრენინგების შესახებ ასახული ინფორმაცია ვებ გვერდზე/სოციალურ ქსელში/ანგარიშში; ჩატარებული ტრენინგების დოკუმენტაცია; ცნობა, გადაზიდვების შესახებ/სერტიფიკატი	დირექტორი; საზოგადოებასთან ურთიერთობისა და ადამიანური რესურსების განვითარების მენეჯერი							ხორციელდება პერსონალის საშუალო აღწერილობების გადახედვა და გაუმჯობესება; მოქმედებს პერსონალის საქმიანობის შეფასების სისტემა, შესაბამისად, პერიოდულობით, საკრიტიკებიდან გამომდინარე ხორციელდება მსდ-ში დასაქმებულ პირთა გადაზიდვება/დატრენინგება, რომლის შემდეგ, შესაბამისი სერტიფიკატი თუ ცნობიანება კონკრეტული გადაზიდვებული თანამშრომლის პირად საქმეში
თანამშრომელთა მოტივაციის ამაღლება და კმაყოფილების ზრდა	გაცემული პრემია; დაწინაურებული კადრი; მიღწევების აღიარება	დირექტორი; საზოგადოებასთან ურთიერთობისა და ადამიანური რესურსების განვითარების მენეჯერი							მსდ ზრუნავს თანამშრომელთა მოტივაციის ამაღლებასა და კმაყოფილების ზრდაზე. შესაბამისად, 2020-2025 წლებში გაცემულ იქნა შესაბამისი ფულადი ჯილდოები დაკისრებული ფუნქციების სანიმუშოდ შესრულებისათვის, ასევე, განხორციელდა კადრების თანამშრომლობა
გამოკითხვების ორგანიზება	შედგენილი კითხვარი ინტერესების, საკრიტიკების, კმაყოფილების კვლევის შესახებ; გამოკითხვის შედეგები გაწეული მომსახურების შესახებ; შედეგების ანალიზის საფუძველზე შემუშავებული რეკომენდაციები	საზოგადოებასთან ურთიერთობისა და ადამიანური რესურსების განვითარების მენეჯერი							პერიოდულად ხორციელდება გამოკითხვების ორგანიზება
სტრატეგიული მიზანი 5 საზოგადოებასთან ურთიერთობისა და ინტერნაციონალიზაციის პროცესების განვითარება									
საკომუნიკაციო საშუალებების განვითარება, მათ შორის ვებ გვერდის, სოციალური ქსელისა და სხვ.	აქტიური ვებ გვერდი და სოციალური ქსელები	პროფორინტაციისა და კარიერის დაგეგმვის მენეჯერი; საზოგადოებასთან ურთიერთობისა და ადამიანური რესურსების განვითარების მენეჯერი; ინფორმაციული ტექნოლოგიების სპეციალისტი							მსდ განვითარა საკომუნიკაციო საშუალებების, მათ შორის ვებ გვერდი, სოციალური ქსელი
მედია საშუალებების გამოყენება ცნობადობის ამაღლების მიზნით	მედიის წარმომადგენლებთან კომუნიკაციის მტკიცებულებები და შეხვედრები; მედიაში გამოქვეყნებული მასალა	საზოგადოებასთან ურთიერთობისა და ადამიანური რესურსების განვითარების მენეჯერი							მსდ აქტიურად იყენებს და იყენებს მედია საშუალებებს ცნობადობის ამაღლების მიზნით
სხვადასხვა ფორმისა და შინაარსის PR აქტივობების ჩატარება	ვებ გვერდზე და სოციალურ ქსელებში განთავსებული ინფორმაცია დაგეგმილი და ჩატარებული აქტივობების შესახებ; ჩატარებული ღია კარის დღეები და საპროფორინტაციო შეხვედრების ამსახველი ფოტო და ვიდეო მასალა	პროფორინტაციისა და კარიერის დაგეგმვის მენეჯერი; საზოგადოებასთან ურთიერთობისა და ადამიანური რესურსების განვითარების მენეჯერი;							მსდ ატარებს სხვადასხვა ფორმისა და შინაარსის PR აქტივობებს
საერთაშორისო თანამშრომლობის გაფართოება, მათ შორის უცხოელი საგანმანათლებლო და ბიზნესპარტნიორებთან თანამშრომლობა და ერთობლივი საგანმანათლებლო პროექტების განხორციელება	დონორებთან კომუნიკაციის შედეგები; მხარდაჭერის მაგალითები; განხორციელებული პროექტები	დირექტორი; პროფორინტაციისა და კარიერის დაგეგმვის მენეჯერი; საზოგადოებასთან ურთიერთობისა და ადამიანური რესურსების განვითარების მენეჯერი;							მსდ ორიენტირებულია პრაქტიკულად ახორციელებს უცხოელ საგანმანათლებლო და ბიზნესპარტნიორებთან თანამშრომლობას, ახორციელებს ერთობლივ პროექტებს (ცერპარდ შოკის ფონდის ფონდის მხარდაჭერა პროგრამის „ხის მხატვრული დამუშავება“ ფარგლებში; Erasmus + -ის პროექტის „Teachers Job Shadowing“ ფარგლებში პროფესიული განათლების მასწავლებლის ვიზიტი საზღვარგარეთ; Erasmus+ პროექტები (INVEst in You: Promote International Traineeship Programs for Armenian, Georgian, and Moldovan Students in Central Europe. IN-VET) პროფესიული სტუდენტის ვიზიტი საზღვარგარეთ